

## РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-наукову програму «Менеджмент»  
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти  
за спеціальністю D3 «Менеджмент»  
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

Метою рецензованої освітньо-наукової програми «Менеджмент» є підготовка інтелектуально підготовлених фахівців та наукових лідерів, здатних не лише продукувати інноваційні ідеї, а й ефективно розв'язувати комплексні стратегічні проблеми у сфері управління та адміністрування. Програма передбачає глибоке переосмислення наявних парадигм, створення нових цілісних знань та розвиток передової професійної практики через застосування новітніх методологій наукової та науково-педагогічної діяльності. Здобувачі залучаються до здійснення самостійних досліджень, результати яких мають виражену наукову новизну, фундаментальне теоретичне значення та безпосередню практичну цінність для сучасної економіки.

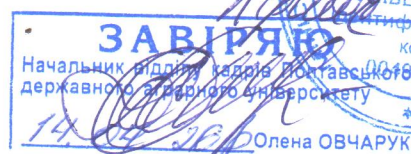
У сучасних умовах цифрової трансформації менеджер-дослідник повинен не просто описувати явища, а виступати аналітиком-стратегом, здатним забезпечити бізнесу або державним структурам випереджальну перевагу. З огляду на це, на нашу думку, було б доцільно включити до переліку вибіркових компонентів ОНП «Менеджмент» навчальну дисципліну «Конкурентна розвідка та бізнес-аналітика», вивчення якої дозволить здобувачам отримати навички інформаційного лідерства. Дана дисципліна перетворює аспіранта-теоретика на аналітика-стратега, здатного працювати з Big Data, виявляти приховані закономірності та створювати доказову базу для управлінських рішень високого рівня. Вивчення цієї дисципліни дозволяє змістити акцент у підготовці майбутнього доктора філософії з суто теоретичного накопичення знань на прикладне стратегічне мислення, що базується на аналізі великих масивів даних (Big Data) та інструментах прогнозного моделювання. Аспірант оволодіває методами виявлення прихованих ринкових закономірностей, вчиться ідентифікувати слабкі сигнали в конкурентному середовищі та розробляти доказову базу для прийняття управлінських рішень найвищого рівня складності. Таким чином, впровадження даного курсу суттєво підсилює прикладну складову програми, відповідає актуальним запитам стейкхолдерів щодо формування навичок data-driven менеджменту та безпосередньо сприяє підвищенню якості наукових досліджень через використання сучасних методів аналітики.

В цілому представлена для рецензування освітньо-наукова програма третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти ступеня вищої освіти Доктор філософії за спеціальністю D3 Менеджмент галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право» відповідає встановленим вимогам і може бути рекомендована до впровадження в освітній процес в Закладі вищої освіти «Подільський державний університет».

Доктор економічних наук, професор,

професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіно  
Полтавського державного аграрного університету

Микола ЗОСЬ-КІОР



## РЕЦЕНЗИЯ-ВІДГУК

на освітньо-наукову програму «Менеджмент»  
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти  
за спеціальністю D3 «Менеджмент»

nr 253  
od 14.04.2026  
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»,  
розроблену у Закладі вищої освіти «Подільський державний університет»

Освітньо-наукова програма «Менеджмент» за спеціальністю D3 «Менеджмент», розроблена робочою групою Закладу вищої освіти «Подільський державний університет», є фундаментальним документом, що повністю корелює з актуальними вимогами до підготовки докторів філософії у галузі знань «Бізнес, адміністрування та право». В умовах глобальних трансформацій та інтеграції України до єдиного європейського наукового-освітнього простору, програма фокусується на підготовці фахівців, здатних не лише адаптуватися до динамічних зрушень, а й ефективно конкурувати на міжнародному рівні. Структура ОНП враховує кращі світові практики підготовки PhD, забезпечуючи гармонійне поєднання регіональної ідентичності та галузевої специфіки агробізнесу із загальноосвітніми трендами сталого розвитку та цифрової економіки.

Особлива увага в рецензованій програмі приділяється забезпеченню міжнародної мобільності та наукової комунікації здобувачів. З огляду на те, що доктор філософії має бути інтегрований у світову академічну спільноту, здійснювати експертно-аналітичну та науково-педагогічну діяльність у глобальному контексті, вважаємо за доцільне посилити мовну підготовку аспірантів. Така трансформація дозволить змістити акцент із суто термінологічного вивчення мови на оволодіння навичками публікаційної активності у виданнях, що індексуються в міжнародних наукометричних базах (Scopus, Web of Science), участі у міжнародних грантових проєктах та презентації власних досліджень на світових конференціях.

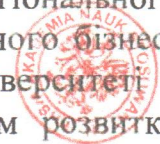
Логічна архітектура програми, її збалансованість та відповідність предметній області менеджменту створюють надійні умови для продукування нових ідей, що мають як вітчизняну, так і міжнародну наукову новизну. Викладання окремих освітніх компонентів іноземною мовою, участь аспірантів у міжнародних наукових заходах дасть можливість перетворити аспіранта на аналітика-стратега світового зразка.

Узагальнюючи викладене, можна стверджувати, що освітні компоненти ОНП «Менеджмент» і сформована у робочих програмах тематика занять забезпечують якісну підготовку доктора філософії в контексті галузевого і регіонального розвитку з огляду на високу турбулентність та еkleктичність сучасного бізнес-середовища. ОНП «Менеджмент» у Подільському державному університеті є перспективною, сучасною та цілком відповідає стратегічним цілям розвитку вищої освіти в Україні, тому вона однозначно рекомендується до впровадження та подальшої реалізації.

Рецензент:

PROREKTOR

dr Paulina Kolisnichenko



## РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-наукову програму «Менеджмент»  
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти  
за спеціальністю D3 «Менеджмент»,  
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»,  
розроблену у Закладі вищої освіти «Подільський державний університет»

Рецензована освітньо-наукова програма «Менеджмент» виступає стратегічно важливою складовою підготовки фахівців вищої кваліфікації, здатних здійснювати глибокі наукові дослідження та організаційно-управлінську діяльність в умовах сучасних трансформаційних викликів, стрімких інновацій та глобальної конкуренції. Основною метою програми є формування інтелектуальної еліти, яка здатна не лише продукувати нові ідеї та розв'язувати комплексні проблеми в галузі управління, а й здійснювати фундаментальне переосмислення наявних знань, створюючи новітню професійну практику. Програма базується на застосуванні сучасних методологій наукової та педагогічної діяльності, що дозволяє здобувачам проводити власні дослідження, результати яких мають виражену наукову новизну, теоретичну глибину та вагоме практичне значення для розвитку економіки.

Однією з ключових переваг підготовки докторів філософії за спеціальністю D3 «Менеджмент» є послідовна реалізація студентоцентрованого підходу, що забезпечує розширення академічної свободи та розвиток критичного мислення на основі індивідуальної освітньої траєкторії. Програма демонструє високий рівень інтеграції з реальним сектором, оскільки передбачає виконання наукових досліджень на пряме замовлення органів місцевого самоврядування, сільських територіальних громад та представників агробізнесу в межах укладених меморандумів про співробітництво. Оновлений зміст програми включає інноваційні компетентності, що спрямовані на ідентифікацію та класифікацію невирішених наукових задач, а також на аналіз і оцінку складних явищ у сфері адміністрування.

Аналіз ОНП підтверджує вдале поєднання дисциплін теоретичного та практичного спрямування, логічну послідовність викладу та високу кваліфікацію викладацького складу. У цілому вона має високу якість структури, раціональне співвідношення теоретичного блоку та практичної підготовки, логіку побудови та забезпечує аспірантам реальну можливість формування власної освітньої траєкторії. Означене засвідчує доцільність реалізації цієї програми в Закладі вищої освіти «Подільський державний університет».

Рецензент:

економіст ТОВ «ТП» Агрохім-партнер»  
м. Кам'янець-Подільський Хмельницької області;  
кандидат економічних наук, доцент

Микола ЧОРНОБАЙ

14.04.2026



## РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-наукову програму «Менеджмент»  
третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти  
за спеціальністю D3 «Менеджмент»,  
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»,  
розроблену у Закладі вищої освіти «Подільський державний університет»

Рецензована освітньо-наукова програма «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти у Закладі вищої освіти «Подільський державний університет» є стратегічно цілісним документом, що повністю відповідає вимогам до підготовки докторів філософії. В умовах сучасних економічних та соціальних трансформацій програма акцентує увагу на формуванні конкурентоспроможних управлінців, здатних до швидкої адаптації та якісного реагування на динамічні ринкові зрушення. Особливою перевагою ОНП є її глибока інтеграція у регіональний контекст та галузеву специфіку, що дозволяє готувати фахівців, чії наукові розробки безпосередньо спрямовані на вирішення актуальних проблем агропромислового комплексу та територіальних громад Поділля. Програма забезпечує виконання досліджень на запит органів місцевого самоврядування та представників агробізнесу, що перетворює науковий пошук аспіранта на дієвий інструмент розвитку регіональної економіки.

Освітньо-наукова програма «Менеджмент» має структуру, орієнтовану на підготовку фахівців, здатних до генерації нових ідей та проведення самостійних наукових пошуків. Програма створює всі умови для опанування методології досліджень і педагогічної майстерності, що зрештою забезпечує високу наукову та практичну цінність дисертаційних робіт.

За обсягом, змістом та структурою освітньо-наукова програма відповідає предметній області спеціальності D3 «Менеджмент» та вимогам формування освітніх програм. Загальні, фахові, вибіркові компоненти рецензованої освітньої програми надають можливість сформувати унікального фахівця з менеджменту третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, який володіє комплексними фаховими та загальними знаннями.

Представлена на рецензування освітньо-наукова програма «Менеджмент» є збалансованою та логічною за змістом, відповідає сучасним вимогам і рекомендується для підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти в Закладі вищої освіти «Подільський державний університет».

Сільський голова Гуківської ОТГ  
Кам'янець-Подільського району  
Хмельницької області



Петро ІЛЬНИЦЬКИЙ

14.04.2028