

«ЗАТВЕРДЖУЮ»
В.о. ректора Закладу вищої освіти
«Подільський державний університет»
Алла ІВАНОВСЬКА
«27» _____ 2025 року
М.П.



ЗВІТ

про проходження стажування за програмою міжнародної академічної
мобільності Еразмус+ KA171

Оксани БЯЛКОВСЬКОЇ

професора кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування,
доктора економічних наук
у Політехнічному університеті в Картахені (Іспанія)

Тема стажування: XII Міжнародний тиждень персоналу UPST
(Політехнічного університету в Картахені)

Термін стажування: з «05» травня 2025 року до «09» травня 2025 року

Мета стажування:

Основною метою стажування в рамках XII Міжнародного тижня персоналу UPST є вдосконалення професійних навичок у сфері міжнародної діяльності, ознайомлення з інноваційними методами організації управлінських процесів у міжнародному середовищі та розширення міжкультурної комунікації.

Програма стажування:

05 травня:

- Прибуття учасників до Іспанії

06 травня:

- Презентації:
 - проф. Мануель Роденас (інтернаціоналізація, Європейський університет)
 - проф. Хоакін Рока (менеджер проєкту EUt+)
 - проф. Хосе Марія Моліна (глобальна співпраця)

- Культурна сесія: Знайомство з іспанською культурою (Хуана Марі Белчі)

07 травня:

- Семінар: «Практична робота зі штучним інтелектом в університеті»
- Презентація: проф. Пабло Павон (цифрова стратегія, ІІІ)

08 травня:

- Семінар: «Виклики в програмі Еразмус+ KA171» (Девід Морал)

09 травня:

- Інтерактивна сесія: «День Європи» (Амор Мартінес, Міська рада)

Основні заходи:

- Зустрічі з партнерами та колегами з інших країн
- Відвідування семінарів та тренінгів
- Участь у презентаціях та інтерактивних подіях
- Обмін досвідом у сфері міжнародної діяльності та управління

Досягнуті результати:

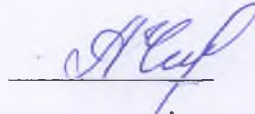
- Професійний розвиток: Отримано нові знання про сучасні стратегії управління персоналом і міжнародну взаємодію
- Міжнародна співпраця: Встановлено нові професійні контакти для потенційних майбутніх проєктів
- Міжкультурна комунікація: Поглиблено розуміння культурних особливостей країн ЄС
- Особистісне зростання: Розвинуті лідерські, управлінські та комунікативні навички

Стажування було надзвичайно корисним з точки зору професійного та особистісного розвитку. Участь у заходах міжнародного рівня сприяє впровадженню сучасних управлінських підходів у діяльність кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування, а також активізує академічну мобільність і міжнародну співпрацю.

Погоджено:

Звіт розглянуто і затверджено на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування (протокол № 9 від «06» серпня 2025 року) Закладу вищої освіти «Подільський державний університет».

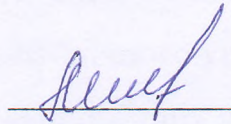
Завідувач кафедри



Алла ЧИКУРКОВА

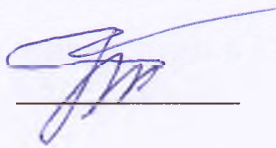
Звіт розглянуто і затверджено на засіданні вченої ради навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів (протокол № 5 від «26» серпня 2025 року) Закладу вищої освіти «Подільський державний університет».

Директор



Микола МІСЮК

Стажист



Оксана БЯЛКОВСЬКА

"APPROVED"

Acting Rector of the Higher Educational Institution

"Podilia State University"

Alla IVANOVSKA

"27"

2025

Seal



REPORT

on the completion of an internship under the Erasmus+ KA171 international
academic mobility program

Oksana BIALKOVSKA

Professor of the Department of Management and Public Administration,

Doctor of Economics

at the Polytechnic University of Cartagena (Spain)

Internship Topic: XII International Staff Week at UPCT (Polytechnic
University of Cartagena)

Internship Period: from May 5, 2025 to May 9, 2025

Internship Objective: The main objective of the internship, held within the
framework of the XII International Staff Week at UPCT, was to enhance professional
competencies in the field of international cooperation, explore innovative approaches
to organizing administrative processes in a global context, and foster intercultural
communication.

Internship Program:

May 5:

Arrival of participants in Spain

May 6:

Presentations by:

Prof. Manuel Rodenas (Internationalization, European University Initiative)

Prof. Joaquin Roca (EUt+ Project Manager)

Prof. José María Molina (Global Collaboration)

Cultural session: Introduction to Spanish Culture (Juana Mari Belchi)

May 7:

Seminar: "Practical Use of Artificial Intelligence in Higher Education"

Presentation by Prof. Pablo Pavón (Digital Strategy, Artificial Intelligence)

May 8:

Seminar: "Challenges in the Erasmus+ KA171 Program" (David Moral)

May 9:

Interactive session: "Europe Day" (Amor Martinez, City Council Representative)

Key Activities:

Networking with international partners and colleagues

Participation in seminars and training sessions

Attendance at presentations and interactive events

Experience exchange in the fields of internationalization and academic administration

Outcomes and Achievements:

Professional Development: Acquired up-to-date knowledge of modern human resource strategies and international cooperation practices

International Collaboration: Established new professional contacts for future joint projects

Intercultural Communication: Gained deeper understanding of cultural diversity within EU member states

Personal Growth: Improved leadership, management, and communication skills

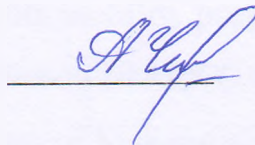
The internship was highly beneficial for both professional and personal development. Participation in international-level events promotes the modernization of

management practices within the Department of Management, Public Administration and Administration, and strengthens academic mobility and global partnerships.

Agreed:

This report was reviewed and approved at the meeting of the Department of Management and Public Administration (Minutes No. 9 dated "06" June 2025) of the Higher Educational Institution "Podillia State University".

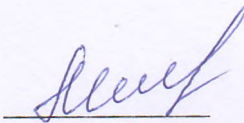
Head of Department



Alla CHYKURKOVA

This report was reviewed and approved at the meeting of the Academic Council of the Educational and Scientific Institute of Business and Finance (Minutes No. 5 dated "26" June 2025) of the Higher Educational Institution "Podillia State University".

Director



Mykola MISIUK

Trainee



Oksana BIALKOVSKA

CERTIFICATE OF ATTENDANCE



Universidad
Politécnica
de Cartagena

MIEMBRO DE



EUROPEAN
UNIVERSITY OF
TECHNOLOGY



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union

IT IS HEREBY CERTIFIED THAT

OKSANA BIALKOVSKA

from

**HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTION "PODILLIA
STATE UNIVERSITY"**

Performed the TRAINING assignment specified under the ERASMUS+ programme at our institution between 5th and 9th May 2025 for a total of 40 hours.

Name of the signatory: **Ms Beatriz Marín**
Function: **Head of the International Office**

BEATRIZ|MARIN|
NORIEGA

Firmado digitalmente por
BEATRIZ|MARIN|NORIEGA
Fecha: 2025.05.19
12:14:39 +02'00'