

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор Закладу вищої освіти
«Подільський державний університет»

Володимир ІВАНІШИН

2024 року



ЗВІТ

про стажування за кордоном

БЯЛКОВСЬКОЇ Оксани Антонівни

проректора з навчальної, науково-інноваційної та міжнародної діяльності,
професора кафедри менеджменту, публічного управління та
адміністрування, доктора економічних наук, професора

на фірмі **Rymar Glass and Mirror (США)**

Термін закордонного стажування: з «18» липня 2024 року до «16» серпня
2024 року.

Результати закордонного стажування

1.	Набуто практичний досвід з управління персоналом
2.	Отримано компетенції з управління структурними підрозділами підприємств первинного рівня, операційними системами та процесами в організаціях
3.	Вивчено загальний стан та загальні тенденції розвитку галузі, в якій працює підприємство
4.	Проаналізовано організаційну структуру управління підприємством та його підрозділами, функції і методи системи управління підприємством та оцінка процесу прийняття управлінських рішень
5.	Оволоділа методами техніко-економічного аналізу діяльності підприємства, розрахунку економічної ефективності організаційно-

	економічних, технічних та управлінських заходів
6.	Розвиток співпраці з метою зростання мобільності між здобувачами та викладачами

Погоджено:

Звіт розглянуто і затверджено на засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування (протокол № 10 від «26» серпня 2024 року) Закладу вищої освіти «Подільський державний університет».

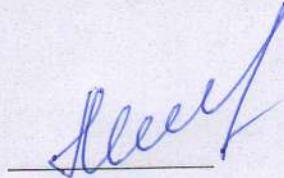
Завідувач кафедри



Алла ЧИКУРКОВА

Звіт розглянуто і затверджено на засіданні вченої ради навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів (протокол № 6 від «27» серпня 2024 року) Закладу вищої освіти «Подільський державний університет».

Директор інституту



Микола МІСЮК

Стажист



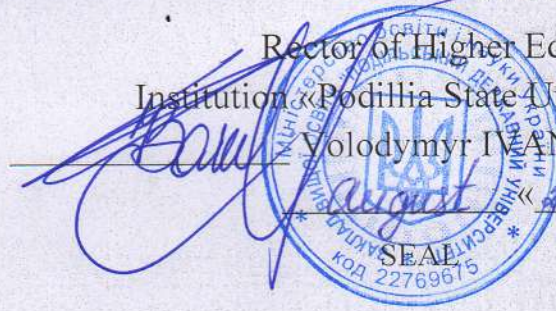
Оксана БЯЛКОВСЬКА

«ASSERTED»

Rector of Higher Educational
Institution «Podillia State University»

Volodymyr IVANYSHYN

«29», 2024



Report on Foreign Internship

Oksana BIALKOVSKA

Vice-Rector for Education, Research, Innovation and International Affairs,
Professor of the Department of Economy, Entrepreneurship, Trade and Exchange
Activities, ScD in Economics, Professor

at enterprise Rymar Glass and Mirror (USA)

Period of the foreign internship: from “18” July 2024 to “16” July 2024.

Results of the Foreign Internship

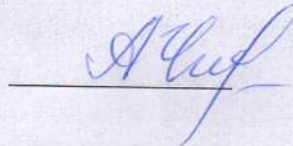
1.	Gaining practical experience in personnel management
2.	Obtaining competencies for the work of a manager and management of structural units of enterprises at the primary level, operating systems and processes in organizations
3.	Understanding of the general state and general development trends of the industry in which the enterprise operates
4.	Analysis of the organizational structure of the management of the enterprise and its divisions, the functions and methods of the enterprise management system and the evaluation of management decision-making
5.	Mastering the methods of technical and economic analysis of the company's activity, calculating the economic efficiency of organizational, economic, technical and management measures

6.	Development of cooperation for the purpose of increasing mobility between applicants and teachers
----	---

The report was asserted at the meeting of the Department of Management and Public Administration (Minutes № 10 from August «26», 2024 of Higher Educational Institution «Podillia State University»).

Agreed:

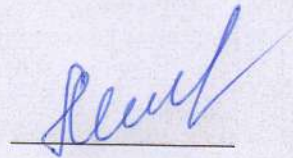
Head of the Department



Alla CHYKURKOVA

The report was asserted at the meeting of the Scientific Council of the Scientific Council of the Educational and Scientific Institute of Business and Finance (Minutes № 6 from August «27», 2024) of Higher Educational Institution «Podillia State University».

Director of the Institute



Mykola MISIUK

Trainee



Oksana BIALKOVSKA

RYMAR GLASS & MIRROR INC.

9934 Bedford Dr., Huntley, Illinois 60142

rymarglass@gmail.com

(773) 808-3371

August 16, 2024

INTERNSHIP CERTIFICATE

To whom it may concern,

This is to certify that Ms. Oksana BIALKOVSKA, Vice-Rector for Education, Research, Innovation and International Affairs, Professor of the Department of Management and Public Administration at Higher Educational Institution «Podillia State University», Ukraine, has completed her internship at Rymar Glass and Mirror (USA) from July 18, 2024 to August 16, 2024.

Ms. Oksana BIALKOVSKA worked on improving personnel management skills. During her stay, Ms. Oksana BIALKOVSKA got acquainted with the modern organization of personnel management at the enterprise.

Sincerely,

Owner



Vadym RYMAR